



92^{èmes} Journées de l'APHO

QUIMPER,
Centre des Congrès du Chapeau Rouge
16-17 mars 2023

“ LA PHARMACIE
HORS LES MURS,
L'APHO *midable* opportunité ! ”

L'équipe pharmaceutique au sein des services : regards croisés
Coordination des parcours : le rôle clé des pharmaciens
PUI : nouvelles opportunités !

La PUI ses Evolutions

André RIEUTORD
Gustave Roussy Cancer Campus
Pharmacien Chef Département

Pharmacie Hospitalière : « at a glance »

Chaine logistique

- Pharmacien : 10 %
- Ingénieur Logistique : 40 %
- Tech Pharmaceutique : 50 %

Production

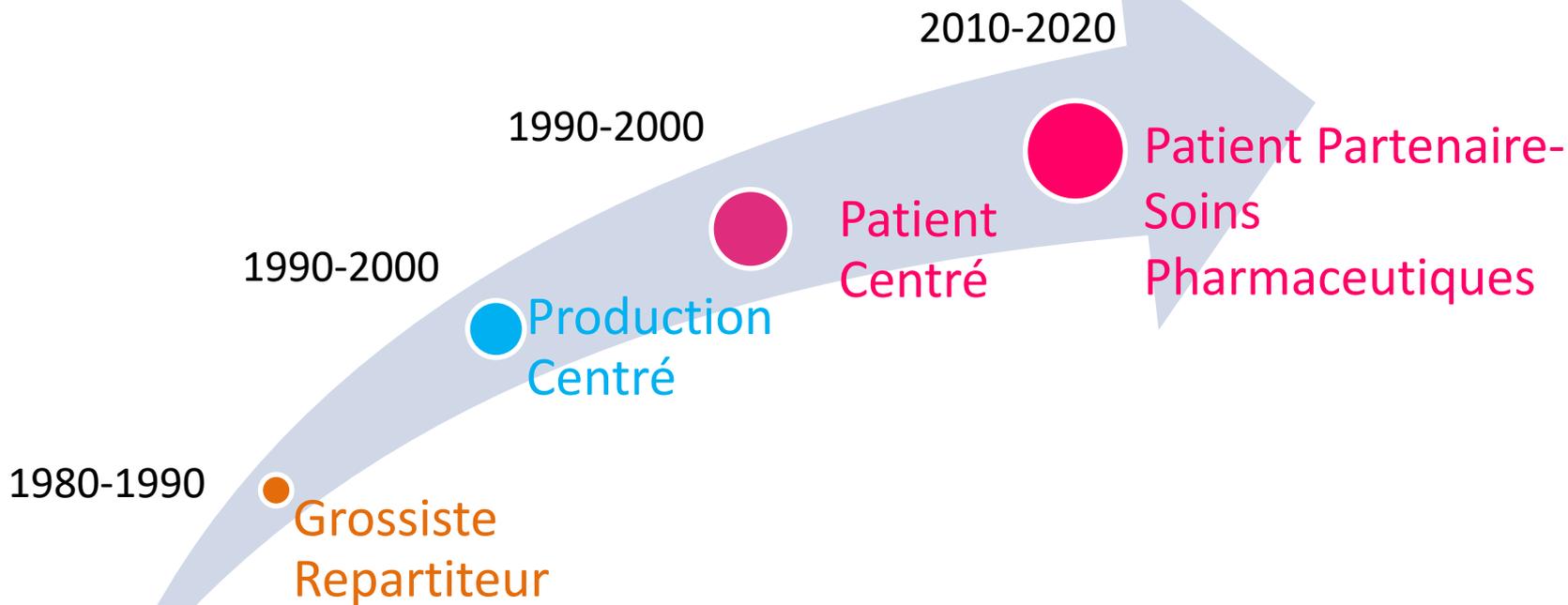
- Pharmacien : 30 %
- Ingénieur production : 10 %
- Tech Pharmaceutique : 60 %

Soins Pharmaceutiques

- Pharmacien : 90 %
- Tech Pharma : 10 %



Evolution Pharmacie Hospitalière



Zellmer WA. Pharmacy's future: Transformation, diffusion, and imagination. Am J Health Syst Pharm. 2010 Jul 15;67(14):1199-204





203.0 PHARMACIEN MANAGER



La nouvelle Pharmacie Haute Technologie et Humaine

**OPTIMISER ET
SECURISER LES FLUX**
Personne, matières et
information



- Locaux ergonomiques
- Adapter le **système d'information**
- Innover **outils de production et chaîne logistique**

INTEGRER L'équipe
Pharmaceutique dans le
Parcours de **SOINS**
du patient



- Lien Ville-Hôpital
- IA
- Centre d'information
- Médicament innovant, accès traitement

FABRIQUER/ADAPTER
Médicaments pour
**CANCEROLOGIE DE
PRECISION**



- Centre de référence de hautes technologies
- Traitement individualisé
- Nouveau médicament

**DEVELOPPER ET
VALORISER** l'équipe
Pharmaceutique



- Excellence opérationnelle Santé
- Organisation apprenante
- Bien-être des salariés
- Sécuriser le modèle économique

**DEVENIR CENTRE
EXCELLENCE**
Pratiques Oncologiques
Pharmaceutiques



- Centre de formation
- Réputation académique
- Dynamiser la recherche et les partenariats internes/externes

**DONNER ESPOIR À
CHAQUE PATIENT**

**ÉCLAIRER LA
CANCÉROLOGIE**

**RENFORCER LA MAISON
GUSTAVE ROUSSY**

2021-2025 - Le cadre

2021

Sécuriser et développer les soins pharmaceutiques

2022

Soins pharmaceutiques & développement collaborateurs

2023

Universitarisation, valorisation recherche et partenariats

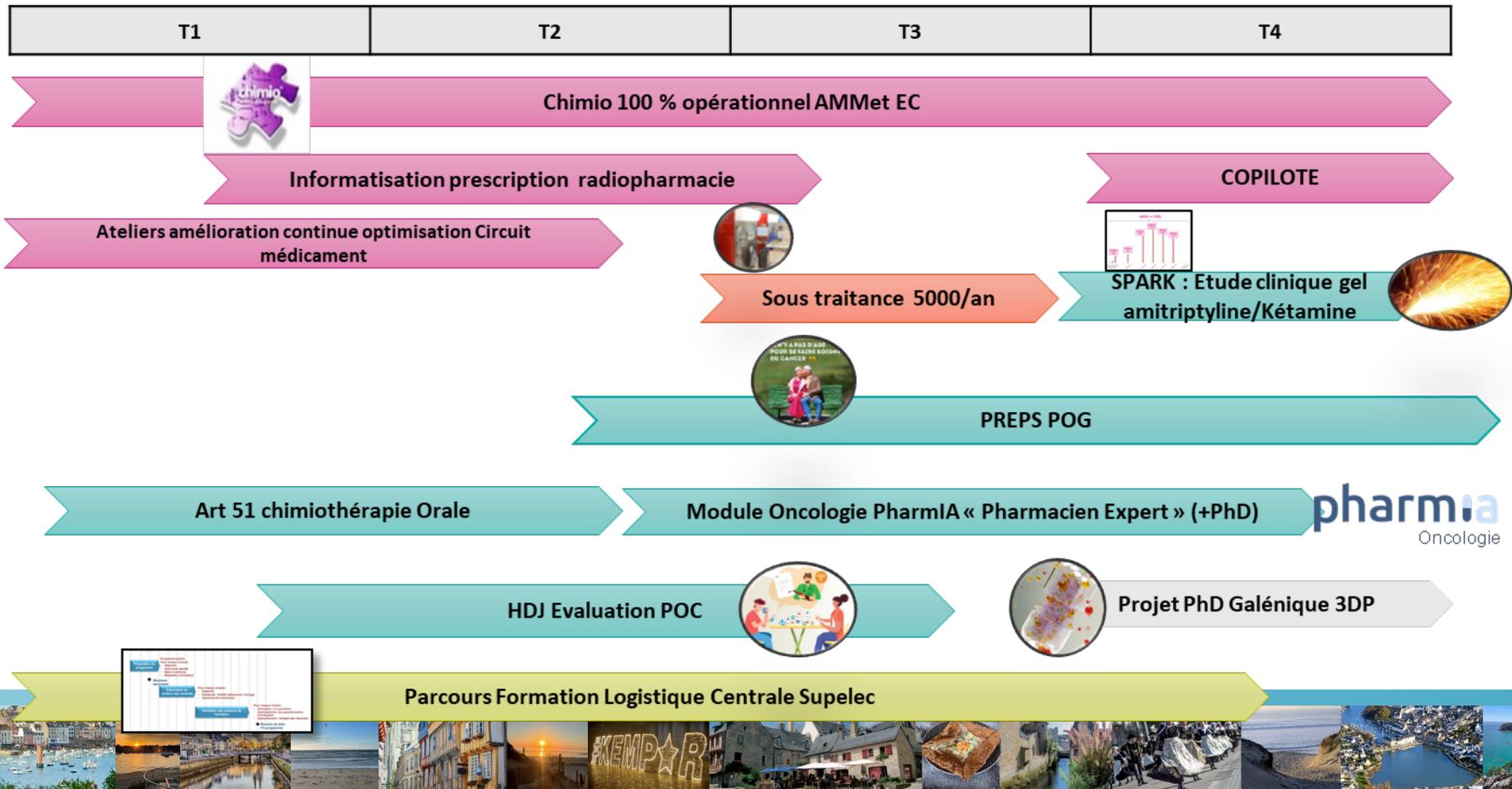
2024

Nouvelle pharmacie -

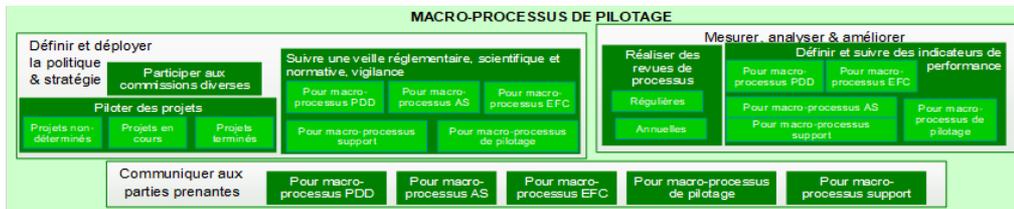
2025



2023 - Universitariser, valoriser recherche et partenariat



Cartographie processus



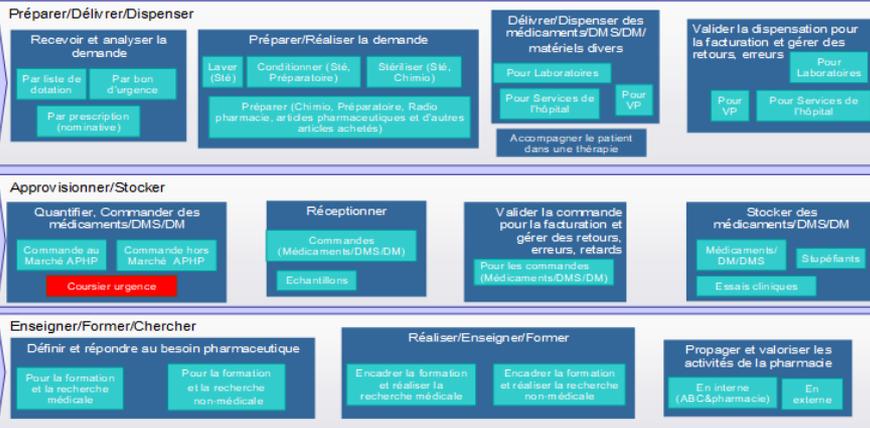
PARTIES PRENANTES

(Patients), Services de l'Hôpital AB, Etablissements Santé, Laboratoires

Fournisseurs, autres Hôpitaux et Etablissements santé, Grossistes

Enseignement, (Étudiants), Média

MACRO-PROCESSUS OPERATIONNELS



PARTIES PRENANTES

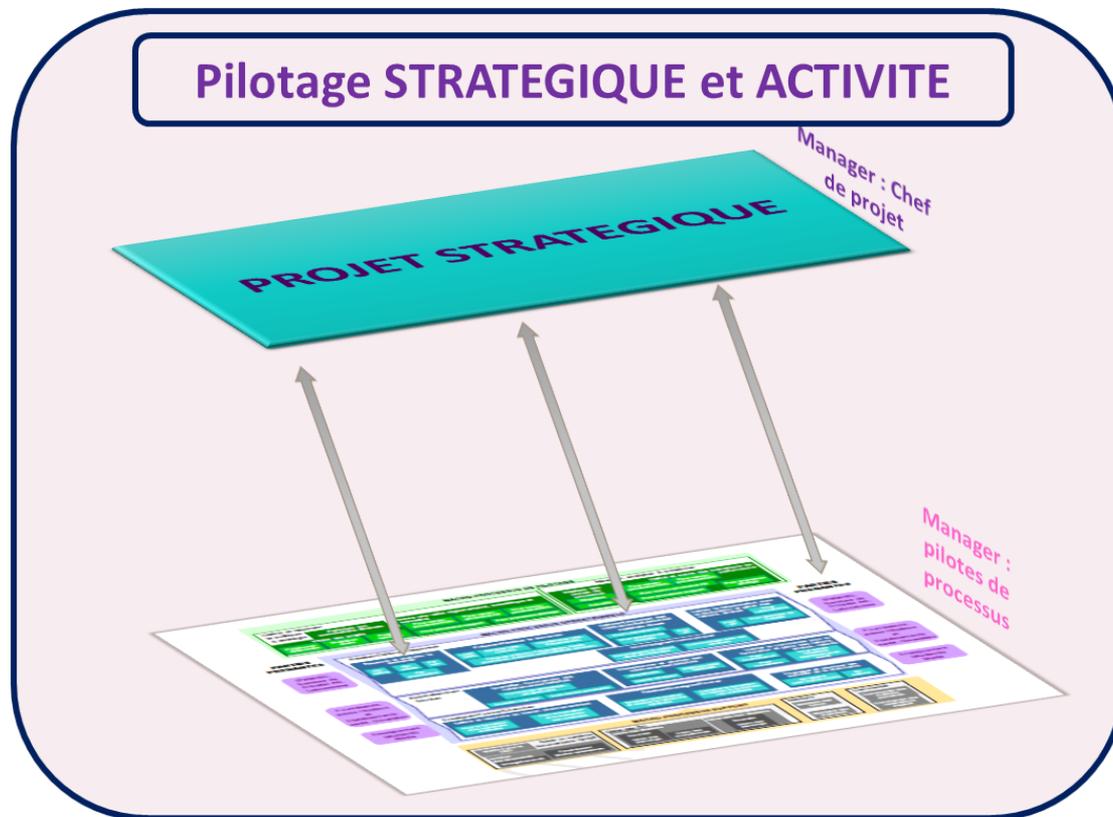
(Patients), Services de l'Hôpital AB, Etablissements Santé, Laboratoires

Fournisseurs, autres Hôpitaux et Etablissements santé, Grossistes

Enseignement, (Étudiants), Média

MACRO-PROCESSUS SUPPORT



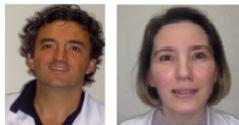


Les choix managériaux de la Pharmacie pour se développer

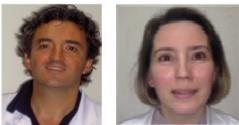


Organigramme Fonctionnel

MACRO-PROCESSUS PILOTAGE



Définir/Déployer la stratégie



Communiquer
aux parties prenantes



Mesurer, Analyser, Améliorer

MACRO-PROCESSUS OPERATIONNELS



Préparer, Délivrer, Dispenser



Approvisionner/Stocker



Enseigner/Former/Chercher

MACRO-PROCESSUS SUPPORT



Gérer système documentaire
QHSE



Gérer les RH



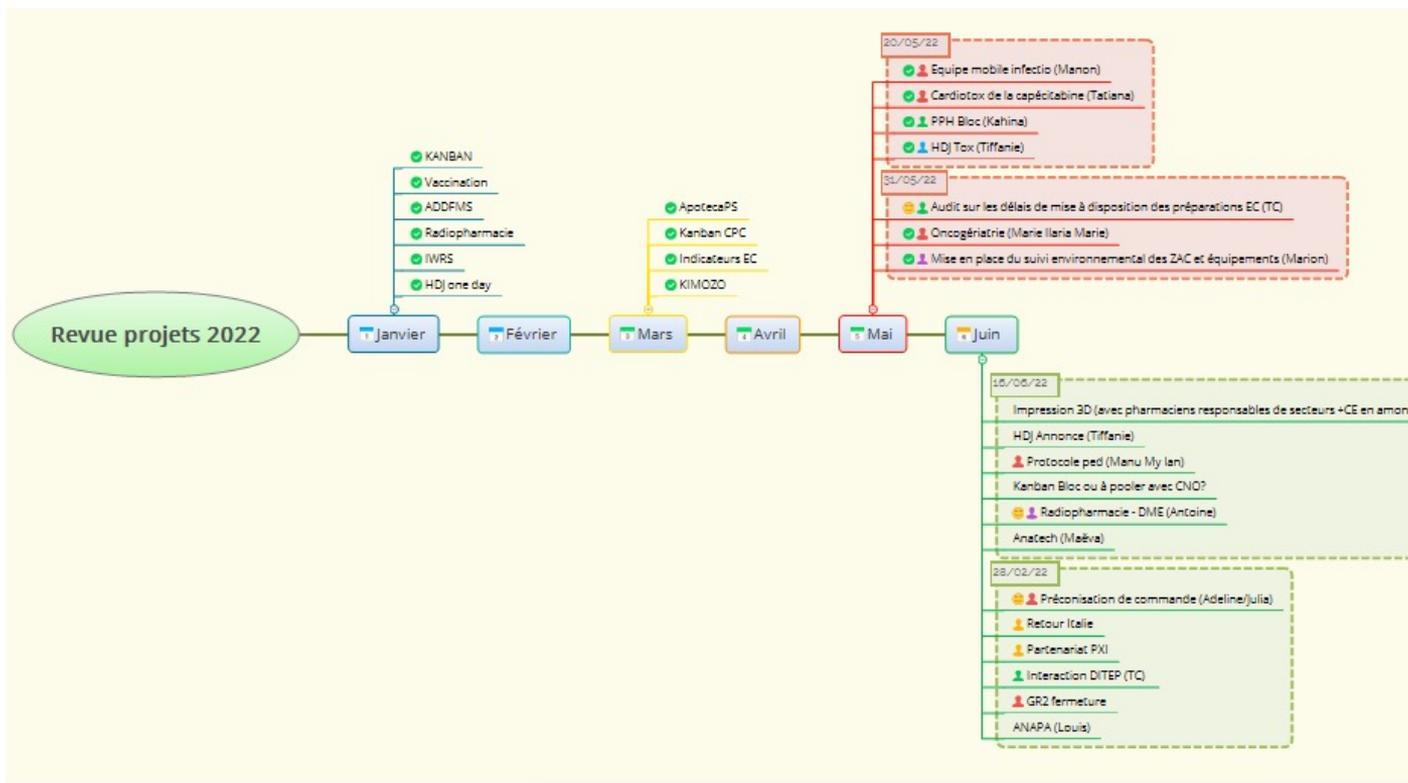
Gérer des infrastructures



Commander



Revue de projets



Fiche Projet : formaliser/partager

Contexte et définition du projet

Conformément aux BPP (LD préparation des médicaments stériles), surveillance environnementale des ZAC à mettre en place :

- Plan de surveillance environnementale des ZAC (locaux et équipements) à harmoniser entre les différentes ZAC du DPC
→ travail débuté en CPC et radiopharmacie
- Mise en application du circuit en collaboration avec les différents acteurs
- Anticipation et suivi des actions correctives en cas de non conformité.

Objectifs et indicateurs associés (SMART)

	Objectifs	Indicateurs
1	Rédiger les différents plans de surveillance environnementale des locaux et équipements / ZAC	Etat d'avancement (% de locaux/équipements finalisés) Documents qualités mis sur la GED
2	Mettre en place et suivre les résultats des prélèvements	Documents de suivis formalisés Traçabilité des résultats assurée
3		

Risques à ne pas faire le projet

*Non conformité des locaux et des équipements
Risque pour le patient en cas de production dans un environnement non stérile*

Difficultés liées au projet

*Beaucoup d'intervenants différents
Stocks de consommables pour les prélèvements (gélouses, écouvillons) à anticiper....*

Date début

01/01/22

Date fin

30/10/22

Equipe projet / rôle

*Sponsor: HA / LF
Chef de projet : MB
Equipe : MAB, MV, HA, LF, MA
Experts: microbiologie (IC)*

Planning projet

Action	Pilote	Contributeurs	Date de début	Date de fin	Date de réalisation
Rédaction plan de surveillance environnemental des <u>locaux</u> CPC RPH	MB, HA MB, LF	Microbiologie CPC Radiopharmacie	Janvier 2022	Mai 2022 (CPC) ok Mai 2022 (RPH) à valider	15/05/22 31/05/22
Rédaction plan de surveillance environnemental des <u>équipements</u> CPC RPH > Mise en place progressive	MB, MAB, MV, HA MB, LF	Microbiologie, Préparatoire, CPC Radiopharmacie	Janvier 2022	Avril 2022 (CPC) ok Mai 2022 (RPH) ok	30/04/22 05/05/22
Contractualisation avec la microbiologie et organisation des campagnes de prélèvements dans les locaux + traçabilité	MB	Microbiologie	Avril 2022	Mai 2022 (CPC) ok Juin 2022 (RPH)	13/05/22 XXX
Suivi des prélèvements microbiologiques des équipements (circuit, document de suivi....)	MB	Préparatoire, CPC, radiopharmacie, Microbiologie AM	Février 2022	Avril 2022 (CPC) ok Avril 2022 (RPH) ok	30/04/22 30/04/22
Actions correctives : définition et suivi → Plan d'action Hygiène en ZAC	MB, MAB, MV, HA LF	CPC, radiopharmacie	Avril 2022	15/06/22	
+ continuité du projet dans les autres ZAC (préparatoire, EC...)	MB	Préparatoire EC	Juillet 22	Septembre 22	



Suivi de projet météo



31/05/2022

Surveillance environnementale
microbiologique des locaux et équipements

MB, AM

Les messages clés

Surveillance environnementale des locaux : contractualisation avec microbio avance ++ mais plans d'actions à mettre en place (non conformités)

Surveillance environnementale des équipements : mise en place progressive

CPC: robots ok / Hotte ok (sauf sédimentation/gants) / isolateur (à renforcer)

RPH : EB : prélèvements quotidiens ok (gants, sédimentation) ; hebdo à mettre en place // Unidose à mettre en place

Les récentes actions réalisées

- Plan de surveillance environnementale validé avec la microbiologie (nomenclature à faire > GED)
- 1^{ère} campagne de prélèvement des locaux en CPC (fait en mai)
- Circuit CPC/RPH – préparatoire - microbio ok (affichage des pts de prélèvements, étiquetage gélose, tableau de suivi des résultats, envoi en microbio si +, création GD mail pour retour des résultats...)
- Flash 10 CPC (prélèvements microbio des équipements)

Les actions à venir

- Plan d'action sur l'hygiène en CPC suite aux non conformités (en lien avec chefs d'équipes / PPH/pharmaciens)
- 1^{ère} campagne de prélèvement des locaux en radiophar (juin)
- Mise en place des prélèvements hebdo dans les équipements en radiophar
- CPC : prélèvements hotte et isolateur à renforcer
- Harmonisation des pratiques entre les autres secteurs à prévoir
- Codification des documents
- Communication aux CE lors d'un point effectif



Organisation apprenante

- Partout, dès que possible
- Favoriser les Apprentissages informels



Éditorial

J Pharm Clin 2022 ; 41 (4) : 147-148

La certification périodique
des pharmaciens : une évidence !





**LA PHARMACIE HORS LES MURS,
L'APHOrmidable opportunité !**

L'équipe pharmaceutique au sein des services : Regards croisés
Coordination des parcours : le rôle clé des pharmaciens
PUI : nouvelles opportunités !

CHAINE LOGISTIQUE



Intégrer des compétences en logistique

- Ingénieur logistique



CUAP

Club des Utilisateurs d'Automate de Pharmacie



Ruptures

- 

Partager et centraliser des informations pour améliorer le suivi des produits en tension et optimiser la coopération entre PUI.

- Hospivigie

- Production PUI

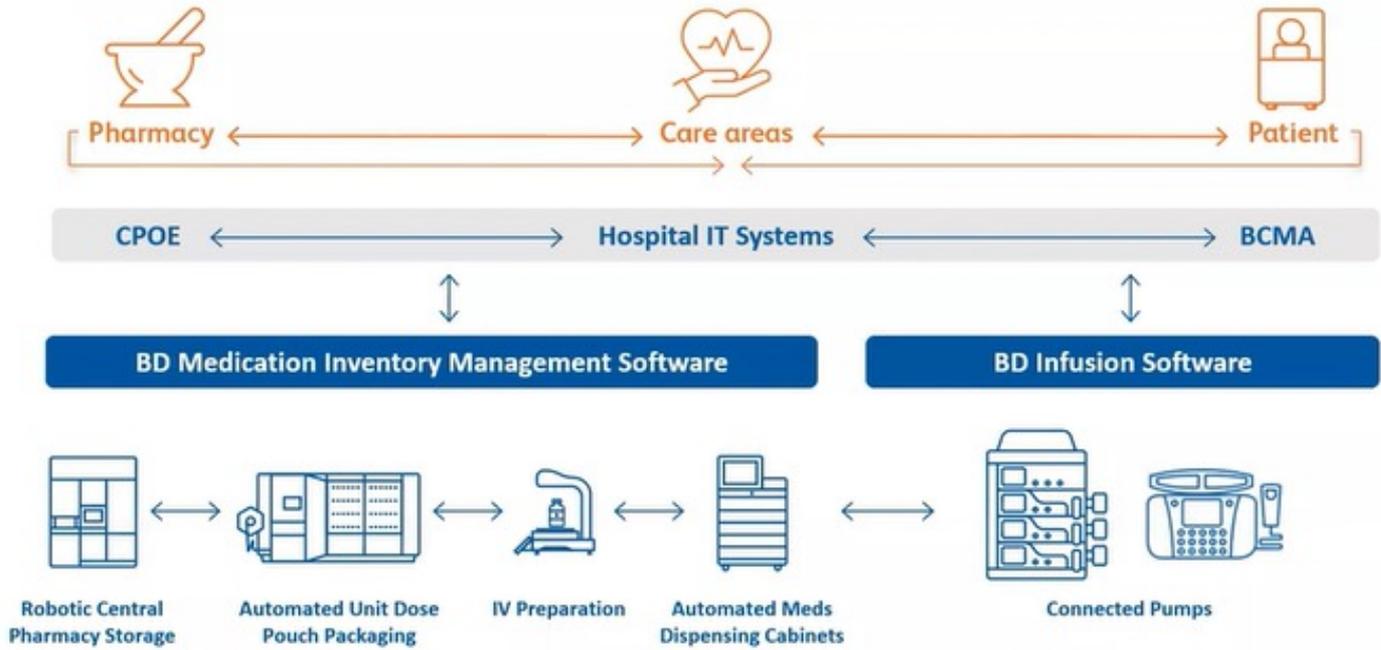
J Pharm Clin 2022 ; 41 (3) : 97-98

L'Histoire d'une mobilisation
« spéciale » : deux ans après !

The “specials” are also French: a fairy tale!



Automatisation : « boucle fermée »



Stand up meeting hebdo en Unité soins

OBJECTIFS		DATE	ETAPES DES OBJECTIFS		
OB 1					
OB 2	Remplacer Sufentriol 50mg/100ml par 250µg/5ml.				
OB 3	Travailler sur dilution des médicaments injectables.	11/03			
OB 4					
OB 5	Formation théorique (intense)	22/5			

INFORMATION	
<ul style="list-style-type: none"> - Rappel: pensez à utiliser la feuille bleue pour les médicaments dérivés du sg. - Cancidas 70mg en déduction en Yéo et USC. Pensez à faire prescrire sur Phedra. Merci. - Pas de supplémentation en KCl 	

ETAPES DES OBJECTIFS		
OB 1		
OB 2	Tirer en place par la pharmacie des ampoules de sufentriol 250µg/5ml. → Compense orale → Affichage visuel "ati examen"	11/03 Pharmacie
OB 3	↓ Groupe de travail va être mis en place - Evaluer les besoins en matière (opagb...) - diffuser nouvelle version du schéma des préparations de médicaments injectables	11/03 Pharmacie

PROBLEMES RENCONTRES	BOITE A OUBLI





**LA PHARMACIE HORS LES MURS,
L'APHOrmidable opportunité !**

L'équipe pharmaceutique au sein des services : Regards croisés
Coordination des parcours : le rôle clé des pharmaciens
PUI : nouvelles opportunités !

PRODUCTION



Nouveau paradigme : production robotisée



Production Chimio : Sécuriser et optimiser

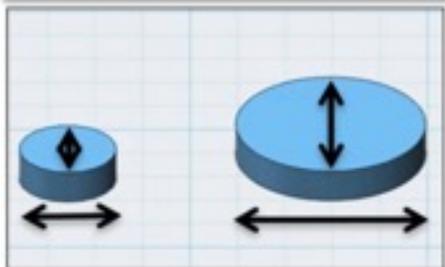


Apoteca PS



Ultrapersonnalisation : Impression 3D

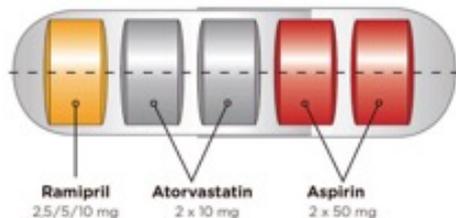
Dose flexible



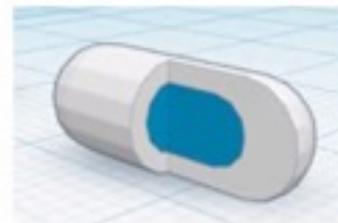
Forme adaptée aux patients



« Polypill »



Forme sophistiquée





LA PHARMACIE HORS LES MURS,
L'APHOrmidable opportunité !

L'équipe pharmaceutique au sein des services : Regards croisés
Coordination des parcours : le rôle clé des pharmaciens
PUI : nouvelles opportunités !

SOINS PHARMACEUTIQUES



Systeme information intégré circuit médicament

Prescription
du médecin



Accès en temps réel
aux flux SIH



Agrège et priorise



1) Mise en avant des seules
informations pertinentes
2) S'appuie sur différentes
bases de médicaments



Analyse et validation



Communication avec
les autres praticiens
(médecins, infirmiers, etc.)

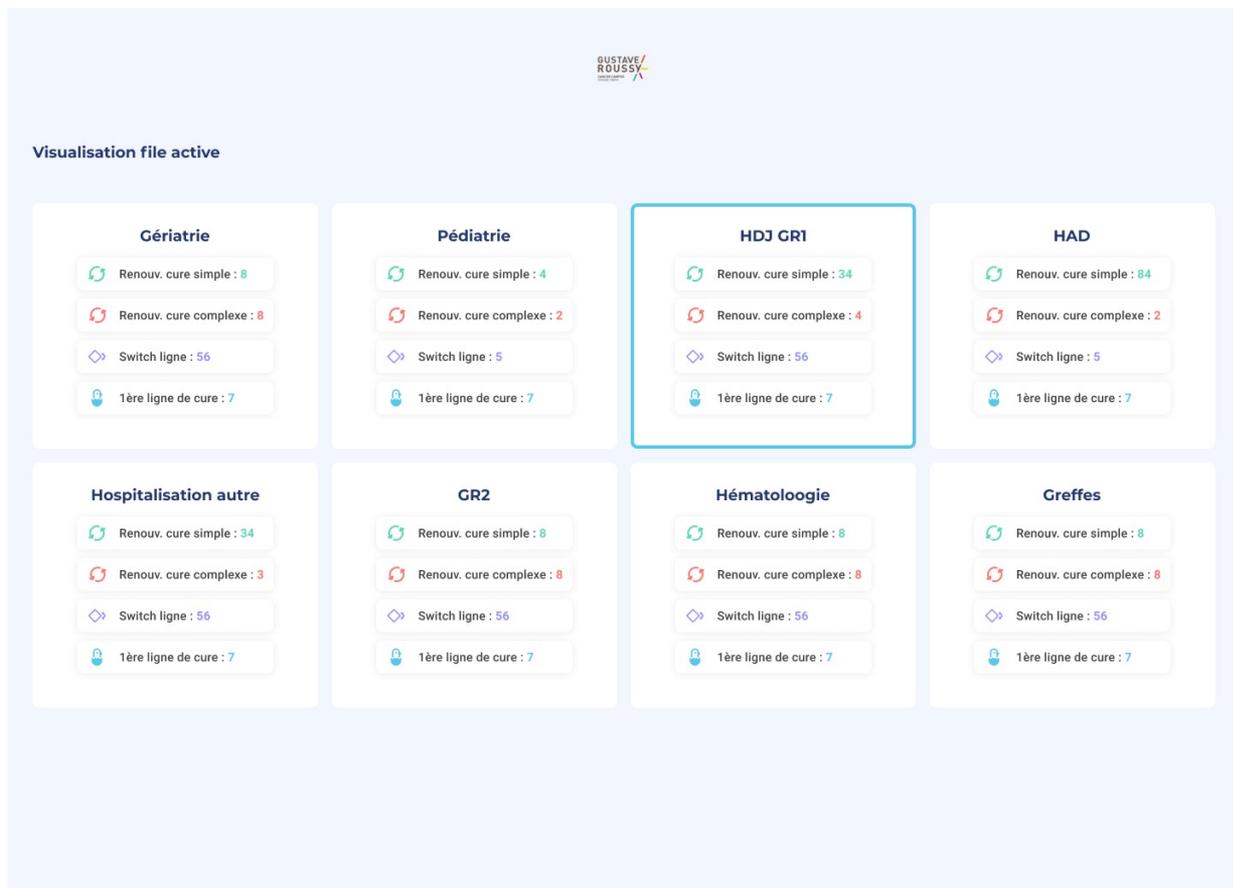


Délivrance
du médicament
et monitoring du patient



Tableau de bord

PharmIA :
Gestion de la file active



Illustration

Cet écran, existe dans la version actuelle de PharmIA

- Vue des traitements
- Paramètres contextuels

pharm.a CHIR 123 🔍 🗨️

← **Muriel MICHU** Actualiser la page

3 alertes | 6 prescriptions actives | 0 prescription à valider Oncologie Service 10/10/2021 Date d'admission 407 Chambre 567-81-2347 IPP Suivre le patient

55 ans - Féminin Age - Sexe **58 kg - 1.54 m** Poids - Taille **29** IMC **65 ml - 4,3 mmol/l** DFG brute - Kaliémie **Penicilline** Hypersensibilité

Paramètres contextuels Contextuel Anormal

🔍 Chercher une donnée biologique

Globules blancs 23/06/2021 **2,5G/L**

PNN 23/06/2021 **600 / mm³**

Plaquettes 23/06/2021 **89 G/L**

Hb 23/06/2021 **8,7 g/dL**

FEVG 23/06/2021 **50%**

Transaminases ALAT 23/06/2021 **35 UI/L**

Transaminases ASAT 23/06/2021 **42 UI/L**

Liste des prescriptions Actives Suspendues Inactives

MEDICAMENT ET SCHEMA THERAPEUTIQUE	ATC	DÉBUT DU TRAITEMENT	FIN DU TRAITEMENT	STATUT
Chimiothérapie				
▲ Trastuzumab	L	24/06/21	-	En cours
▲ Paclitaxel	L	24/06/21	-	En cours
Cyclophosphamide	L	22/04/21	-	Arrêté
▲ Epirubicine	L	22/04/21	-	Arrêté
Support (Hospitalisation)				
Cimetidine	A	24/06/21	-	En cours
Dexchlorpheniramine	R	24/06/21	-	En cours
Ondansetron	A	24/06/21	-	En cours
Méthyprednisolone	H	24/06/21	-	En cours



OCTAVE

Organisation Coordination Traitements Âgé
Ville Établissements de santé

Offrir au patient âgé une organisation,
basée sur l'intelligence collective,
innovante, et coordonnée pour l'efficience
de sa prise en charge médicamenteuse
dans son parcours ville – établissement
de santé – ville : exemple de la chirurgie.



ONCOLINK

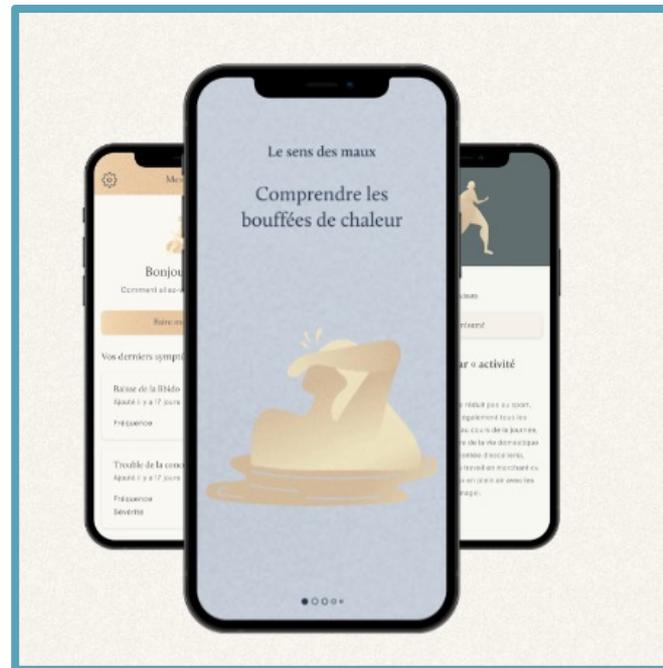
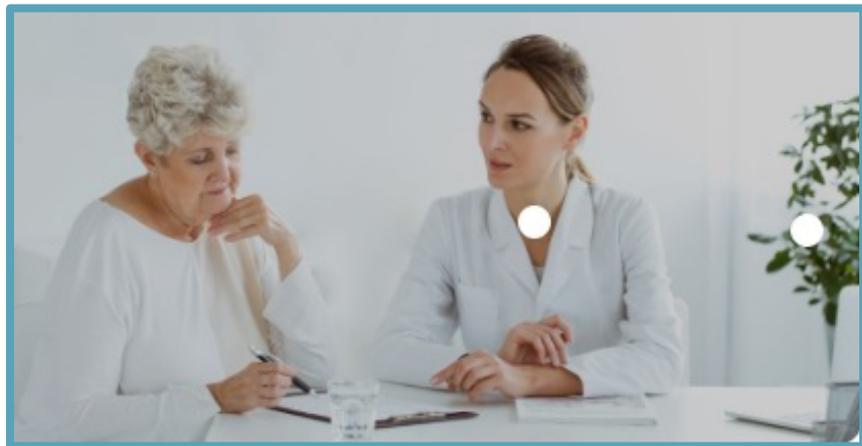
Article 51

Projet d'expérimentation :
suivi à domicile des patients sous
Thérapie orale

Oncolin'k

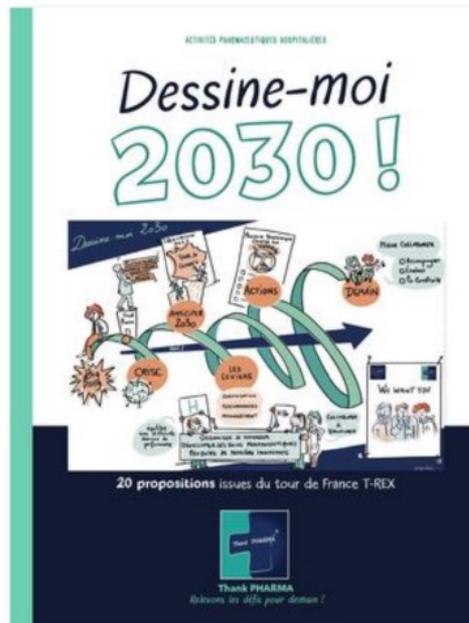


Accompagnement individuel : Cancer



Conclusion

- Etre un partenaire
- Contribuer à gouvernance clinique
- Stratégie : GHT ++
- Excellence opérationnelle
- Performance Humaine et Sociale
- Innover



Contact

André RIEUTORD

Chief Pharmacist

Gustave ROUSSY Cancer Campus

andre.rieutord@gustaveroussy.fr

